

Pilotage d'entreprise :

I. Gestion d'entreprise

Formation (inter-entreprise)

Disponible en intra-entreprise ou sur mesure sur devis

Public Cible : Toute personne souhaitant se familiariser avec la gestion d'entreprise

Prérequis : Être impliqué dans la gestion d'entreprise dans le cadre de son activité

Durée de la Formation : 3 jours (21 heures)

Coût : 850 € HT/jour soit 2 550,00€ HT - *Repas inclus en présentiel*

Objectifs de la Formation :

- ⇒ *Cerner les principes de gestion de l'entreprise*
- ⇒ *Définir les leviers de financement et d'investissements*
- ⇒ *Mesurer l'impact de ses décisions sur les états comptables et financiers*

Matériel et Ressources Nécessaires :

Exercices, études de cas et cas pratiques rythment cette formation.

Méthodes Pédagogiques :

Alternance de théorie, de démonstrations par l'exemple et de mise en pratique grâce à de nombreux exercices individuels ou collectifs.

Un support de formation présentant l'essentiel des points vus durant la formation et proposant des éléments d'approfondissement.

Évaluation :

- ⇒ *Quiz ou test de connaissances à la fin de la formation.*

Programme :

Cerner l'activité de l'entreprise

Situer l'entreprise dans son environnement

- L'entreprise, personne morale et juridique
- L'entreprise et les tiers : clients, fournisseurs, banques, actionnaires...
- Les différentes étapes du cycle de production

Mesurer le rôle de la comptabilité en tant que traduction de l'activité de l'entreprise

- Le compte de résultat : " film " des produits et des charges de la période
- La détermination du résultat

Définir les leviers de financement et d'investissement

Identifier les différentes sources de financement

- L'apport en capital social et la notion d'autofinancement
- Les capitaux empruntés et les charges financières

Trouver des ressources durables pour financer les investissements

- La notion d'investissement
- Les immobilisations et la mécanique des amortissements

Maîtriser le financement de l'activité

- Le besoin de financement du cycle d'exploitation et le calcul du BFR (Besoin en Fonds de Roulement)
- L'influence sur la trésorerie des crédits clients et fournisseurs

Exercice d'application : arbitrage entre les différents financements possibles

Mesurer l'impact de ses décisions de gestion

Analyser les composantes de la rentabilité

- Les indicateurs de mesure de la rentabilité : valeur ajoutée, EBE ou résultat net
- Les différentes notions de marge : marge brute, marge nette...

Comprendre l'influence de ses actes quotidiens sur la trésorerie

- La trésorerie : nerf de la guerre de l'entreprise
- Appréhender le concept de Cash flow et le distinguer du résultat

Manier les documents financiers usuels

Le bilan

- La construction du bilan : une approche patrimoniale de l'entreprise
- L'équilibre actif-passif

Le compte de résultat

- Comprendre l'articulation entre bilan et compte de résultat
- Le cas particulier des charges calculées : dotations aux amortissements et aux provisions

Le tableau de variation des flux de trésorerie

Étude de cas : analyse des documents financiers du cas fil rouge

Délai d'entrée en formation après signature du contrat :

A l'issue de la contractualisation, l'accès à la formation sera compris entre 7 à 15 jours en fonction du dispositif de financement mobilisé.

La formation est ouverte à tout public et toutes les personnes en situation de handicap seront prises en compte dans la limite des compétences, des moyens humains, matériels proposés dans le cadre de la formation dispensée.

Nos résultats pour 2024 :

- Nombre de stagiaire formés : en-cours
- Taux de réussite à l'habilitation : en-cours
- Taux de satisfaction des stagiaires : en-cours
- Taux de retour d'enquête de satisfaction stagiaires : en-cours.